



**Der ZKS fördert den Verbands- und
Vereinsport**

ZKS-Ausbildungs-Partner

KV ZÜRICH
BUSINESS SCHOOL
WEITERBILDUNG

Ausbildung als Ehrenamtlicher ist ein Alleinstellungsmerkmal

Liebe Vereins- und
Verbandsverantwortliche

Ausbildung ist ein zentrales Element im Sport und wirkt darüber hinaus. Wer sich im Sport aus- und weiterbildet, verschafft sich auch im Berufsleben ein Alleinstellungsmerkmal. Für einen Verein mit Ambitionen sind Ausbildungen von zentraler Bedeutung. Wer eine Führungsposition übernimmt, ob im Training oder im Vereinsvorstand, wird dank Ausbildungen schneller fit. Entsprechend wirkt es, wenn Vorstand sowie Leitende Ausbildungen absolvieren. Dafür müssen im Verein die entsprechenden Ressourcen vorhanden sein und freigesetzt werden.

Ein guter Unternehmer ist noch kein guter Präsident, da sich ganz andere Fragen stellen. Die korrekten Abläufe rund um eine Delegiertenversammlung sowie die Führung des Rechnungs- und Versicherungswesens haben auf die Stabilität eines Vereins einen grossen Einfluss. Auch das Führen von Menschen ist anders. Das Engagement der Ehrenamtlichen und Freiwilligen erfolgt über Wertschätzung und Motivation. Vielfach ist die Zusammenarbeit mit Dritten, zum Beispiel mit anderen Vereinen, der Gemeinde oder der Politik, gefordert, wenn es um Belegungen sowie Neubauten beziehungsweise Sanierungen von Sportanlagen geht.

Der ZKS hat sich auf die Fahne geschrieben, auf kantonaler Ebene sportartübergreifende Ausbildungen im Bereich Vereinsmanagement anzubieten. Dafür arbeitet der ZKS mit der KV Zürich Business School als starker Ausbildungspartnerin zusammen.

Die Teilnehmenden erhalten nach erfolgreichem Abschluss der Ausbildung ein Diplom oder nach Besuch eines Moduls ein Zertifikat. Dank der Sportfondsgelder können wir die Kurse der ZKS-Ausbildung sehr kostengünstig anbieten und garantieren dabei eine hohe, «eduQua»-zertifizierte Qualität. Die ZKS-Ausbildung ist dank dem modulartigen Aufbau auch eine (Wieder-)Einsteiger-ausbildung und schliesst die Lücke zu den höheren Managementausbildungen im Vereinssport.

Unser Lernverhalten hat sich verändert. Der Mensch eignet sich nicht mehr Wissen auf Vorrat an. Er lernt, was er gerade braucht. Generell hat sich die ZKS-Ausbildung in den letzten 15 Jahren mehr auf elektronische Medien ausgerichtet. Der Umgang mit Social Media ist dazugekommen. Was sich nicht verändert hat, ist die Bedeutung der Zusammenkünfte und des persönlichen Austausches untereinander. Dies wird in allen Feedbacks zu den ZKS-Modulen immer wieder hervorgehoben. Hier treffen Menschen zusammen, die dieselben Aufgaben in unterschiedlichen Sportarten zu lösen haben. Das macht die Ausbildung interessant.

Vorbilder wirken – Seien auch Sie ein Vorbild und eignen Sie sich mit den ZKS-Ausbildungsmodulen spezifisches Wissen im Vereinsmanagement an. Dies bringt Sie und Ihren Verein vorwärts.

Reinhard Wagner
ZKS-Präsident

Inhalt

Vorwort	3
Ein Abschluss mit Anschluss	5
Das Ausbildungssystem	6
Module im Überblick	9
Die Ausbildungsthemen	
• Bereich Vereins- und Verbandsführung	10
• Bereich Personalführung	14
• Bereich Persönlichkeitsentwicklung	16
• Bereich Recht	20
• Bereich Rechnungswesen	21
• Bereich PR / Marketing	24
• Bereich Administration	27
Allgemeine Kursbedingungen	29

Ein Abschluss mit Anschluss

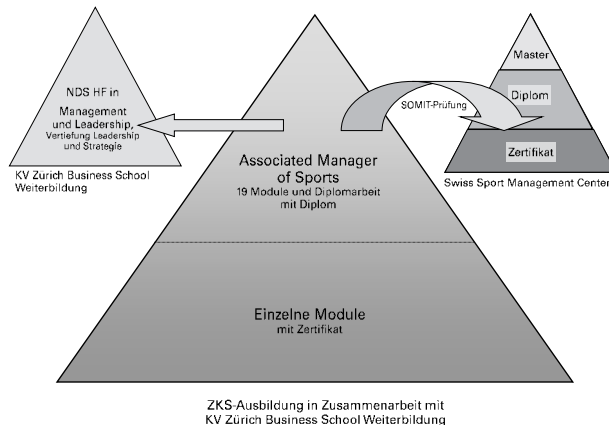
Nach erfolgreichem Bestehen des AMS-Diploms können die Absolventinnen und Absolventen:

- In die Nachdiplomstudien NDS HF in Management und Leadership, Vertiefung Leadership und Strategie ("Executive in Management and Leadership NDS HF" eidg. anerkannt) der KV Zürich Business School einsteigen. Allerdings muss eine entsprechende Vorbildung vorgewiesen werden (Diplom Höhere Fachschule, bzw. Fachausweise einer eidg. Berufsprüfung oder ein gleichwertiger Abschluss mit entsprechender Berufserfahrung). Können Sie keinen der geforderten Abschlüsse vorweisen, ist eine Aufnahme «sur dossier» möglich.

Weitere Informationen:
www.kvz-weiterbildung.ch

- Auf der Diplomstufe ins Ausbildungssystem des Swiss Sport Management Center (SSMC) einsteigen. Grundlage dazu bildet die SOMIT-Prüfung, welche auf einem internetbasierten Lehrgang beruht. Die AMS-Absolventinnen und Absolventen müssen lediglich die SOMIT-Prüfung absolvieren, da der SOMIT-Lehrgang (Zertifikatslehrgang) dem AMS entspricht (siehe Grafik).

Weitere Informationen:
www.ssmc.ch.



HF	Höhere Fachschule
NDS	Nachdiplomstudium
SOMIT	Sport Organisation Management Interactive Teaching and Learning

Das Ausbildungssystem

Administrative Ausbildung in Zusammenarbeit mit der KV Zürich Business School

Die Ausbildung ist in sieben Themenbereiche gegliedert:

- Vereins- und Verbandsführung
- Personalführung
- Persönlichkeitsentwicklung
- Recht
- Rechnungswesen
- PR / Marketing
- Administration

Die Module und der Diplomalengang «Associated Manager of Sports» (AMS) wurden zusammen mit der KV Zürich Business School aufgrund der Bedürfnisse von Sportverbänden und Sportvereinen entwickelt.

Das Ausbildungssystem zielt in vier Richtungen:

1. Individuelle Module

Besuch von einzelnen Modulen je nach Bedürfnis. Nach jedem Modul wird als Teilnahmebestätigung ein Zertifikat abgegeben.

2. Diplomalengang «Associated Manager of Sports» (AMS)

Der AMS Diplomalengang legt das Schwergewicht auf die Vereinsführung.

Voraussetzungen, um das Diplom «Associated Manager of Sports» zu erreichen, sind:

- **19 Pflichtmodule**
- **Kompetenznachweis:** Diplomarbeit mit Fach- und Praxisbezug. Das Prüfungsreglement und die Wegleitung können beim ZKS bezogen werden.

Der Diplomalengang kann individuell geplant werden und ist innerhalb von 3 Jahren mit dem Kompetenznachweis abzuschliessen. Das heisst, die einzelnen Zertifikate haben für den Diplomalengang eine Gültigkeit von 3 Jahren.

Eine gleichwertige oder höhere Ausbildung kann in einzelnen Fächern gegen Nachweis angerechnet werden. Von einem Modulbesuch in den entsprechenden Fächern kann in diesem Fall abgesehen werden.

3. Individuelle Verbands- und Vereinskurse

Wünschen Sie ein Modul speziell für Ihren Verband oder Ihren Verein? Gerne organisieren wir Ihren Kurs. Die Teilnehmenden erhalten ein Zertifikat. Wenn Inhalte und Ziele des Kurses mit dem Lehrgang Associated Manager of Sports übereinstimmen, wird das Modul angerechnet. Selbstverständlich werden auch diese Module mit Swisslos-Geldern des Kantons Zürich unterstützt.

4. Individuelles Verbands- und Vereinscoaching

Wünschen Sie eine individuelle Beratung in Ihrem Verein oder Verband? Wir bieten eine Beratung vor Ort durch einen externen Referenten, der Sie mit Sozial- und Fachkompetenz begleitet und Sie in der Lösungsfindung unterstützt.

Anmeldung und Information

Unsere Website www.zks-zuerich.ch informiert Sie über das gesamte Ausbildungsprogramm. Dort können Sie sich online für die Module anmelden. Eine persönliche Beratung erhalten Sie beim ZKS:
Tel. 044 802 33 77
E-Mail: ausbildung@zks-zuerich.ch

Sportzentrum

KERENZERBERG

Sportkanton Zürich – wir bewegen



Stets auf der Höhe.

700 m ü. M.
300 m ü. Walensee



Sport für **Zürcher**
in **Glerner** Vollpension.

Sportzentrum Kerenzerberg

CH-8757 Filzbach

Fon +41 (0)55 614 17 17

sportzentrum@szk.ch

www.szk.ch



 **swiss**
olympic | TRAINING
BASE

Glernerland

Die Module im Überblick 2018

Ausbildungsprogramm			Datum 2018	Anzahl Lektionen	AMS	Seite
Thema	Nr.	Modul			Anzahl Lektionen	
Vereins- und Verbandsführung	KA4.13	Der Sportverein und sein Umfeld	13.01.18	8	32	10
	KA8.11	Sitzungen - Versammlungen - Workshops	20.01.18	8		11
	KA7.10	Vereinsorganisation	27.01.18	8		12
	KA9.11	Projektmanagement im Sportverein	02.02.18	8		13
Personal- führung	KB1.15	Stellenbeschreibung / Arbeitszeugnis / Zertifikat	09.02.18 02.03.18	8	16	14
	KB2.14	Führen mit Zielen	08.09.18	8		15
Persönlichkeitsentwicklung	KC2.13	Konfliktmanagement	01.06.18	8	40	16
	KC6.10	Teamführung, Coaching	30.06.18	8		17
	KC3.13	Referieren, Präsentieren, Gespräche leiten	10.11.18 01.12.18	16		18
	KC1.15	Ehrenamtlichkeit im Sport	24.11.18	8		19
Recht	KD1.12	Vereinsrecht - Veranstalterhaftung	02.11.18 16.11.18 07.12.18	12	12	20
Rechnungs- wesen	KE7.13	Krisen - Vorbeugen und Managen	23.03.18 14.04.18	8	28	21
	KE8.10	Finanzen	08.06.18 15.06.18	10		22
	KE9.10	Sozialversicherungen im Sport	24.08.18 07.09.18	10		23
PR / Marketing	KF2.10	Eventmanagement	09.03.18	8	32	24
	KF1.14	Medienarbeit und Online-Kommunikation	15.09.18 29.09.18	16		25
	KG3.10	Sponsoring	26.10.18	8		26
Administration	KH2.13	Protokollführung	06.04.18	8	16	27
	KH1.15	Optimale Arbeitstechnik	14.09.18	8		28
Total Lektionen				176	176	

Bereich Vereins- und Verbandsführung

Kurs Nr. / Kurstitel	KA4.13 / Der Sportverein und sein Umfeld
Ort	ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf
Datum	Samstag, 13. Januar 2018, 08.30 – 16.20 Uhr 8 Lektionen
Teilnehmerzahl	Maximal 20 Personen
Kurskosten inkl. Seminarunterlagen	ZKS Mitglieder CHF 95.– Nichtmitglieder CHF 210.–
Lernziele	Die Teilnehmenden haben ihre eigene Ansicht zur Situation des Schweizer Vereinssports reflektiert; leiten aus einer Vereinsanalyse konkrete Entwicklungsmassnahmen für ihren Sportverein ab; kennen die Bedeutung des Leitbilds als langfristige Orientierung für Werte, Organisation, Ziele und Angebote des Vereins.
Inhalte	Das Schweizer Sportkonzept; die Situation des Schweizer Vereinssports, Vereinsanalyse, Leitbild; Leitbildprozess. Die Kursinhalte basieren auf www.sportcliv.ch , Best Practice für das Sportmanagement.
Referent	Arno Ehret , dipl. Coach, Erwachsenenbildner, ehemaliger Handball-Nationaltrainer in der Schweiz und Deutschland.
Methode	Theoretische Inputs, Einzel-, Team- und Gruppenarbeiten, Arbeit an Fallbeispielen des eigenen Sportvereins.

Kurs Nr. / Kurstitel	KA8.11 / Sitzungen - Versammlungen - Workshops
Ort	ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf
Datum	Samstag, 20. Januar 2018, 08.30 – 16.20 Uhr 8 Lektionen
Teilnehmerzahl	Maximal 16 Personen
Kurskosten inkl. Seminarunterlagen	ZKS Mitglieder CHF 95.– Nichtmitglieder CHF 210.–
Lernziele	Die Teilnehmenden können eine Sitzung vorbereiten, leiten/moderieren und auswerten; kennen rechtliche und statutarische Grundlagen der Hauptversammlung und können einfache Abstimmungs- und Wahlverfahren korrekt leiten; verstehen Vereins-Workshops als Chance für die innovative Weiterentwicklung ihres Sportvereins.
Inhalte	Warum Sitzungen gelingen – oder scheitern; Vorbereitung, Durchführung und Auswertung einer Sitzung; Sitzungen moderieren; Protokollführung; Zentrale Stellung der Hauptversammlung; Organisation und Leitung der Hauptversammlung; Abstimmungs- und Wahlverfahren. Workshops als Innovationschance des Sportvereins; wie neue Ideen entstehen; Kreativitätstechniken. Die Kursinhalte basieren auf www.sportclic.ch , Best Practice für das Sportmanagement.
Referent	Reinhard Wagner , Präsident Zürcher Kantonalverband für Sport, ehemaliges Mitglied Zentralvorstand Schweizerischer Turnverband; ehemaliger Vereins- und Verbandspräsident.
Methode	Kurzvorträge, praktische Beispiele, Übungen, Erfahrungsaustausch.

Kurs Nr. / Kurstitel	KA7.10 / Vereinsorganisation
Ort	ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf
Datum	Samstag, 27. Januar 2018, 08.30 – 16.20 Uhr 8 Lektionen
Teilnehmerzahl	Maximal 20 Personen
Kurskosten inkl. Seminarunterlagen	ZKS Mitglieder CHF 95.– Nichtmitglieder CHF 210.–
Lernziele	Die Teilnehmenden verstehen das Prinzip der Vereinsorganisation und können der Aufbau- und Ablauforganisation relevante Führungs- und Organisationsinstrumente zuordnen; kennen Aufgaben, Kompetenzen und Organisation eines Vereinsvorstandes, haben Stärken und Defizite ihres eigenen Vereinsvorstandes reflektiert und definiert; können den PDCA-Zyklus (Plan-Do-Check-Act) für eine konkrete Massnahmen- bzw. Projektplanung in einem Sportverein anwenden.
Inhalte	Aufgaben des Sportvereins; Aufbau- und Ablauforganisation; Aufgaben, Kompetenzen und Organisation des Vereinsvorstands; Ziele und Planung im Sportverein. Die Kursinhalte basieren auf www.sportclic.ch , Best Practice für das Sportmanagement.
Referent	Arno Ehret , dipl. Coach, Erwachsenenbildner, ehemaliger Handball-Nationaltrainer in der Schweiz und Deutschland.
Methode	Theoretische Inputs, Einzel-, Team- und Gruppenarbeiten, Arbeit an Fallbeispielen des eigenen Sportvereins.

Kurs Nr. / Kurstitel	KA9.11 / Projektmanagement im Sportverein
Ort	ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf
Datum	Freitag, 2. Februar 2018, 08.30 – 16.20 Uhr 8 Lektionen
Teilnehmerzahl	Maximal 18 Personen
Kurskosten inkl. Seminarunterlagen	ZKS Mitglieder CHF 95.– Nichtmitglieder CHF 210.–
Lernziele	Die Teilnehmenden können den Projektauftrag anhand eines vorgegebenen Projekts (Mini-Case) erarbeiten und die Projektziele formulieren; sie kennen Methoden und Techniken fürs Projektmanagement, sie erstellen die Projektabwicklung mittels Projektphasen und Phasenzklus, sind in der Lage eine Projektdokumentation zu managen.
Inhalte	Projektauftrag, Projektabwicklung, Projektphasen und Phasenzklus, Dokumentenmanagement.
Referent	Markus Betschart , eidg. dipl. Wirtschaftsinformatiker, dipl. Betriebswirtschafter HF, Programm- und Projektleiter in verschiedenen Branchen, Ausbilder und Dozent der Erwachsenenbildung in Unternehmungen und verschiedenen Lehrinstituten.
Methode	Kurzreferate, praktische Beispiele, Gruppenarbeiten, Team-Coaching.

Bereich Personalführung

Kurs Nr. / Kurstitel	KB1.15 / Stellenbeschreibung / Arbeitszeugnis / Zertifikat
Ort	ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf
Datum	Freitag, 9. Februar und 2. März 2018, 13.30 – 17.10 Uhr 8 Lektionen
Teilnehmerzahl	Maximal 20 Personen
Kurskosten inkl. Seminarunterlagen	ZKS Mitglieder CHF 95.– Nichtmitglieder CHF 210.–
Lernziele	Die Teilnehmenden erkennen das Pflichtenheft/die Stellenbeschreibung als wichtiges Organisationsinstrument; sind in der Lage, ein Arbeitszeugnis richtig zu verfassen; können mögliche Verschlüsselungen in der Zeugnissprache erkennen und gewinnen dadurch Sicherheit in der Beurteilung von Arbeitszeugnissen.
Inhalte	Aufbau von Stellenbeschreibungen und Pflichtenheften; rechtliche Grundlagen des Arbeitszeugnisses; strukturierter Aufbau eines Arbeitszeugnisses; Verschlüsselungsmethoden und die häufigsten Codierungen; Leitfaden zur Zeugniserstellung; erstellen des Zertifikats für ehrenamtliche Tätigkeit im Sport; Praxisbeispiele der Teilnehmenden.
Referentin	Doris Maurer , dipl. Leiterin Human Resources, Dozentin an der KV Zürich Business School, Weiterbildung.
Methode	Referat, Lehrgespräch, Partner- und Gruppenarbeiten, Kurzanalysen, Fallbeispiele, Arbeitsblätter.

Kurs Nr. / Kurstitel	KB2.14 / Führen mit Zielen
Ort	ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf
Datum	Samstag, 8. September 2018, 08.30 – 16.20 Uhr 8 Lektionen
Teilnehmerzahl	Maximal 18 Personen
Kurskosten inkl. Seminarunterlagen	ZKS Mitglieder CHF 95.– Nichtmitglieder CHF 210.–
Lernziele	Die Teilnehmenden kennen Management by Objectives MbO (Führen durch Zielvereinbarung) als ziel- und ergebnisorientiertes Führungsinstrument. Sie kennen die wichtigsten Elemente des MbO und können Unternehmensziele stufengerecht ableiten und die Mitarbeitenden in den Zielvereinbarungsprozess miteinbeziehen. Sie wissen wie sich ein Zielsetzungsgespräch von den Mitarbeiter-, Motivation-, Kritik- und den Konfliktgesprächen unterscheiden.
Inhalte	Ablauf des MbO – der Regelkreis; Ableitung der persönlichen Ziele aus den Vereins- resp. Unternehmenszielen; Vorbereitung für Mitarbeiter und Vorgesetzte; Durchführung: Beurteilung- und Zielvereinbarungsgespräche; Praxisorientierte Vorbereitung auf das Ziel- und Mitarbeitergespräch; Einfache Werkzeuge, die sofort im Arbeitsalltag eingesetzt werden können.
Referent	René Wirz , Bereichsleiter Bildungswelt Management und Führung, KV Zürich Business School.
Methode	Kurzreferate, angewandte Rollenspiele, praktische Übungen.

Bereich Persönlichkeitsentwicklung

Kurs Nr. / Kurstitel	KC2.13 / Konfliktmanagement
Ort	ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf
Datum	Freitag, 1. Juni 2018, 08.30 – 16.20 Uhr 8 Lektionen
Teilnehmerzahl	Maximal 18 Personen
Kurskosten inkl. Seminarunterlagen	ZKS Mitglieder CHF 95.– Nichtmitglieder CHF 210.–
Lernziele	Die Teilnehmenden lernen die verschiedenen Konfliktarten, -typen und -formen sowie die Konfliktodynamik in der (sportlichen) Praxis kennen und unterscheiden; können die verschiedenen Konfliktlösungsstrategien anwenden und Lösungen erarbeiten; können die persönliche Konfliktbewältigungsstrategie beschreiben und eigene Handlungsempfehlungen davon ableiten.
Inhalte	Die eigene Einstellung zum Konflikt; Arten, Formen und Typen von Konflikten auf verschiedenen Ebenen; Konfliktodynamik und Konfliktskalationsstufen (Modell nach Glasl); Konfliktlösungsansätze und -strategien; Psychologische Bestimmung der eigenen Konfliktbewältigungsstrategie; Leitlinien und Schritte zum Klären eines Konfliktes.
Referent	Arno Ehret , dipl. Coach, Erwachsenenbildner, ehemaliger Handball-Nationaltrainer in der Schweiz und Deutschland.
Methode	Kurzreferate, angewandte Rollenspiele, praktische Übungen.

Kurs Nr. / Kurstitel	KC6.10 / Teamführung, Coaching
Ort	ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf
Datum	Samstag, 30. Juni 2018, 08.30 – 16.20 Uhr 8 Lektionen
Teilnehmerzahl	Maximal 18 Personen
Kurskosten inkl. Seminarunterlagen	ZKS Mitglieder CHF 95.– Nichtmitglieder CHF 210.–
Lernziele	Die Teilnehmenden kennen die zentralen Erfolgsfaktoren eines Teams; wissen, welches ihre Aufgaben als Führungskraft sind und welche Instrumente ihnen dafür zur Verfügung stehen; wissen, wie sie die Steuerungsinstrumente in den einzelnen Phasen der Teamentwicklung einsetzen können, in welchen Rollen sie als Führungsperson gefordert sind und welche Verhaltensweisen dabei verlangt werden.
Inhalte	Führungsaufgaben und -instrumente, Erfolgsfaktoren eines Teams, gruppendynamische Prozesse und Teamentwicklungsphasen, Feedbacksysteme im Team, zentrale Führungsrollen.
Referent	Arno Ehret , dipl. Coach, Erwachsenenbildner, ehemaliger Handball-Nationaltrainer in der Schweiz und Deutschland.
Methode	Theoretische Inputs, Einzel-, Team- und Gruppenarbeiten, Arbeit an Fallbeispielen des eigenen Sportvereins.

Kurs Nr. / Kurstitel	KC3.13 / Referieren, Präsentieren, Gespräche leiten
Ort	ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf
Datum	Samstag, 10. November und 1. Dezember 2018 08.30 – 16.20 Uhr / 16 Lektionen
Teilnehmerzahl	Maximal 15 Personen
Kurskosten inkl. Seminarunterlagen	ZKS Mitglieder CHF 190.– Nichtmitglieder CHF 420.–
Lernziele	Die Teilnehmenden erkennen ihr eigenes Kommunikationsverhalten und dessen Wirkung auf andere; können körpersprachliche Elemente im Verhalten ihrer Gesprächspartner besser erkennen und interpretieren; verbessern ihre Fähigkeit, sicher und überzeugend zu präsentieren; lernen mit schwierigen Gesprächssituationen umgehen.
Inhalte	Stimme und Sprache als Wirkungsmittel, Körpersprache und Gestik; Aufbau und Vorbereitung einer Rede; Gesprächsführung; Aktives Zuhören; Richtiges Argumentieren; Umgang mit Kritik und kontroversen Standpunkten; Umgang mit schwierigen Gesprächssituationen.
Referentin	Corinne Marti , eidg. Fachausweis Erwachsenenbildung, Expertin diverse eidg. Prüfungen Rhetorik & Präsentationstechnik, Dozentin/Trainerin Kommunikation und Führung, Geschäftsführerin Mac Lynx Consulting & Executive Search.
Methode	Einführung in die Themen mit kurzen Lehrgesprächen, Vertiefung mit Partner- und Gruppenarbeiten, Training: Verschiedene Redeübungen mit den Praxisfällen der Teilnehmenden, individuelles, konstruktives Feedback.

Kurs Nr. / Kurstitel	KC1.15 / Ehrenamtlichkeit im Sport
Ort	ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf
Datum	Samstag, 24. November 2018, 08.30 – 16.20 Uhr 8 Lektionen
Teilnehmerzahl	Maximal 20 Personen
Kurskosten inkl. Seminarunterlagen	ZKS Mitglieder CHF 95.– Nichtmitglieder CHF 210.–
Lernziele	Die Teilnehmenden können gezielte Massnahmen zur Förderung des Ehrenamts aufzeigen; kennen die Vorzüge des Zertifikates für ehrenamtliche Tätigkeit im Sport; erarbeiten ein Konzept zur Förderung des Ehrenamts für den eigenen Sportverein.
Inhalte	Bedeutung der Ehrenamtlichkeit im Schweizer Sport; Analyse der Ehrenamtlichkeit im eigenen Sportverein; Anreize für das Ehrenamt; Planen von konkreten Massnahmen zur Förderung der Ehrenamtlichkeit im eigenen Verein; Zertifikat für ehrenamtliche Tätigkeit im Sport. Die Kursinhalte basieren auf www.sportcliv.ch , Best Practice für das Sportmanagement.
Referent	Arno Ehret , dipl. Coach, Erwachsenenbildner, ehemaliger Handball-Nationaltrainer in der Schweiz und Deutschland.
Methode	Theoretische Inputs, Einzel-, Team- und Gruppenarbeiten, Arbeit an Fallbeispielen des eigenen Sportvereins.

Bereich Recht

Kurs Nr. / Kurstitel	KD1.12/ Vereinsrecht – Veranstalterhaftung
Ort	ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf
Datum	Freitag, 2. und 16. November sowie 7. Dezember 2018 13.30 – 17.10 Uhr / 12 Lektionen
Teilnehmerzahl	Maximal 20 Personen
Kurskosten inkl. Seminarunterlagen	ZKS Mitglieder CHF 145.– Nichtmitglieder CHF 315.–
Lernziele	Vereinsrecht: Die verantwortlichen Vereinsmitglieder können die bestehenden Statuten beurteilen und bei einer allfälligen Statutenrevision die rechtlichen Aspekte anwenden. Veranstalterhaftung: Die verantwortlichen Vereinsmitglieder kennen die Grundlagen der Veranstalterhaftung und können bei der Planung der Anlässe die Ausschreibung entsprechend rechtlich einwandfrei formulieren. Die Teilnehmenden können beurteilen, ob eine entsprechende Versicherung abgeschlossen werden muss.
Inhalte	Vereinsrecht: Entstehung; Name, Sitz und Zweck; Mitgliedschaft; Finanzierung; Haftung für Verbindlichkeiten des Vereins; Organe und Organhaftung; Abstimmungen in der Generalversammlung; Vereinsstrafen; wesentliche rechtliche Unterschiede Verein und AG/GmbH. Veranstalterhaftung: Definition des Veranstalters; Grundlagen der Veranstalterhaftung; Risikosportarten.
Referentin	Eveline Bürgi-Wyss , lic. iur., ehem. Assistentin Lehrstuhl Privat- und Wirtschaftsrecht, Uni Zürich.
Methode	Kurzvorträge, Übungen, viele praktische Beispiele, Erfahrungsaustausch.

Bereich Rechnungswesen

Kurs Nr. / Kurstitel	KE7.13 / Krisen – Vorbeugen und Managen
Ort	ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf
Datum	Freitag, 23. März, 13.30 – 17.10 Uhr und Samstag, 14. April 2018, 08.30 - 12.10 Uhr / 8 Lektionen
Teilnehmerzahl	Maximal 20 Personen
Kurskosten inkl. Seminarunterlagen	ZKS Mitglieder CHF 95.– Nichtmitglieder CHF 210.–
Lernziele	Die Teilnehmenden kennen verschiedene Ursachen und Arten von Krisen; kennen die Inhalte des Basis-Krisenkonzepts des ZKS; können beurteilen, ob ihr Verband/Verein über ausreichende Hilfsmittel für eine Krisensituation verfügt und ob die Sach-/Vermögenswerte des Vereins/Verbandes richtig versichert sind; setzen sich mit der Schadenhaftung auseinander (Unfälle auf Sport-/Wettkampfpplätzen, Haftung von Veranstaltern).
Inhalte	Definition des Begriffs „Krise“; Einführung ins Risikoportfolio; Tipps wie sich der Verein/Verband auf Krisensituationen vorbereitet und sich im Ernstfall verhalten kann; Haftungssituationen für Sportler, Sportverbände/-vereine; notwendiger Versicherungsschutz, Vorgehen im Schadenfall; Sach- und Vermögensversicherungen; Inventar/Geldwerte zum Neuwertsatz bei Diebstahl-/Wasser-/Feuer- und Elementarschäden; Checklisten.
Referent/in	Franziska Herold , lic. phil. I, Powerteammitglied ZKS, Projektleiterin ZKS-Krisenkonzept, mehrjährige Mitarbeit im Krisenteam der Pfadi Züri. Goran Šmitran , Versicherungsbroker, Versicherungsfachmann mit eidg. FA in Ausbildung, mehrjährige Tätigkeiten in verschiedensten Kulturvereinen im Raum Baden.
Methode	Kurzvorträge, Durchspielen einer Krisensituation im Verein, praktische Vorgaben zum Versicherungsschutz.

Kurs Nr. / Kurstitel	KE8.10 / Finanzen
Ort	ZKS– Zürcher Kantonalverband für Sport Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf
Datum	Freitag, 8. und 15. Juni 2018, 13.30 – 18.00 Uhr 10 Lektionen
Teilnehmerzahl	Maximal 20 Personen
Kurskosten inkl. Seminarunterlagen	ZKS Mitglieder CHF 120.– Nichtmitglieder CHF 263.–
Lernziele	Die Teilnehmenden kennen die Wichtigkeit einer ziel-führenden Organisation des Rechnungswesens. Sie können eine Buchhaltung führen. Sie kennen die Themen Mehrwertsteuer und Sozialversicherungen und können sie in Ihre Arbeit miteinbeziehen. Die Teilnehmenden kennen die Rechnungsrevision als unterstützendes Element in ihrer Tätigkeit im Rahmen des Vereins an. Das interne Kontrollsystem (IKS) wird von den Teilnehmenden als Instrument zur Qualitätssicherung erkannt und dementsprechend genutzt.
Inhalte	Aufgaben und Organisation des Rechnungswesens, Finanzbuchhaltung und Budgetierung im Sportverein, Bilanz und Erfolgsrechnung eines Sportvereins, der Weg vom Geschäftsfall zum Buchungssatz im Sportverein, Rechnungsrevision, Mehrwertsteuer und Sozialversicherungen im Sportverein.
Referent	Roger Planzer , Betriebsökonom FH, Unternehmens- und Finanzberater.
Methode	Kurzvorträge, Übungen, viele praktische Beispiele, Erfahrungsaustausch.

Kurs Nr. / Kurstitel	KE9.10 / Sozialversicherungen im Sport
Ort	ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf
Datum	Freitag, 24. August und 7. September 2018 13.30 – 18.00 Uhr / 10 Lektionen
Teilnehmerzahl	Maximal 20 Personen
Kurskosten inkl. Seminarunterlagen	ZKS Mitglieder CHF 120.– Nichtmitglieder CHF 263.–
Lernziele	Die Teilnehmenden haben einen Überblick über die für Ihre Vereinstätigkeit notwendigen Sozialversicherungszweige; wissen, wo Sie sich die für Sie relevanten Auskünfte und Unterlagen im Bereich der Sozialversicherungen beschaffen können; wissen, welche Personen versicherungspflichtig sind; können die sozialversicherungsrechtliche Administration (inkl. Schadenfälle) fachgerecht erledigen.
Inhalte	Welche Sozialversicherungszweige gibt es und welche Risiken decken diese ab? Welche Sozialversicherungen benötigt der Verein? Wer ist versicherungspflichtig und wie haben die Abrechnung und die Schadenerledigung mit den Versicherern zu erfolgen?
Referent	Pius Schmidt , Geschäftsführer der skillcenter gmbh, Eidg. Fachausweis als Ausbildner, Eidg. dipl. Pensionskassenleiter, Eidg. dipl. Sozialversicherungs-Experte, Eidg. dipl. Versicherungsfachmann.
Methode	Kurzvorträge, Übungen, viele praktische Beispiele, Erfahrungsaustausch.

Bereich PR / Marketing

Kurs Nr. / Kurstitel	KF2.10 / Eventmanagement
Ort	ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf
Datum	Freitag, 9. März 2018, 08.30 – 16.20 Uhr 8 Lektionen
Teilnehmerzahl	Maximal 16 Personen
Kurskosten inkl. Seminarunterlagen	ZKS Mitglieder CHF 95.– Nichtmitglieder CHF 210.–
Lernziele	Die Teilnehmenden lernen die Planung und Organisation einer Sportveranstaltung kennen und wissen um die Wichtigkeit einer sorgfältigen Durchführung. Die Teilnehmenden kennen die wichtigsten Punkte in Sachen Versicherung und gesetzlichen Vorschriften in Bezug auf Sicherheitsfragen und Bewilligungen. Sie sind in der Lage, ein realistisches Budget zu erstellen.
Inhalte	Grundlagen des Event-Management, Dramaturgie und Inszenierung, Planung und Durchführung einer Sportveranstaltung (grosse und kleine Veranstaltungen), Evaluation, Hospitality, Nachhaltigkeit, Haftpflicht- und Versicherungsfragen, Risiko- und Krisenmanagement
Referentin	Sandra Rogger , Inhaberin Marketing-Box GmbH, Lehrgangsführung Dipl. Event-Manager/-in (inkl. Sponsoring) sowie Dipl. Einkaufsmanager/in (inkl. Projektmanagement), Lehrgangsführung Dipl. Online Marketing Manager/in (inkl. Social Media). Expertin mündl. Prüfung eidg. Marketingfachleute, Dozentin im Bereich Marketing & Event, Beraterin von KMU in Marketingkommunikation und Eventorganisation.
Methode	Gruppenarbeiten, Diskussionen, praktische Übungen.

Kurs Nr. / Kurstitel	KF1.14 / Medienarbeit und Online-Kommunikation
Ort	ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf
Datum	Samstag, 15. und 29. September 2018 08.30 – 16.20 Uhr / 16 Lektionen
Teilnehmerzahl	Maximal 20 Personen
Kurskosten inkl. Seminarunterlagen	ZKS Mitglieder CHF 190.– Nichtmitglieder CHF 420.–
Lernziele	Die Teilnehmenden lernen die Instrumente und Methoden erfolgreicher Presse- und Medienarbeit kennen. Sie erwerben Kompetenzen für die effiziente Organisation und Umsetzung ihrer Medienarbeit.
Inhalte	Bedeutung, Wirkung und Funktionsweise der verschiedenen Medien; Aufbau und Kategorien der Schweizer Medienlandschaft; die wichtigsten Grundsätze im Umgang mit Medienschaffenden; Varianten und Möglichkeiten der Medienarbeit; Story Telling – mit der richtigen Geschichte ans richtige Medium.
Referentin	Anita Gut ist selbständige PR-Beraterin und Dozentin. Sie hat während 15 Jahren sowohl als interne PR-Verantwortliche als auch als externe PR-Beraterin Kommunikationskonzepte erstellt und diverse Bau- und Infrastrukturprojekte von Gemeinden, Städten und Kantonen begleitet.
Methode	Kurzvorträge, Übungen, viele praktische Beispiele.

Kurs Nr. / Kurstitel	KG3.10 / Sponsoring
Ort	ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf
Datum	Freitag, 26. Oktober 2018, 08.30 – 16.20 Uhr 8 Lektionen
Teilnehmerzahl	Maximal 20 Personen
Kurskosten inkl. Seminarunterlagen	ZKS Mitglieder CHF 95.– Nichtmitglieder CHF 210.–
Lernziele	Die Teilnehmenden kennen die Struktur und die Bedeutung eines Sponsoringkonzeptes, kennen die Sponsoringinstrumente und können diese gewichten, sind fähig, dem Sponsoring klare Kommunikationsziele zuzuordnen, sind in der Lage, die wichtigsten Begriffe rund um Sponsoring zu erläutern.
Inhalte	Einführung in den Themenbereich und die Grundlagen zum Sponsoring aus der Sicht von Sponsoren und Sponsoringnehmern, Instrumente wie Sponsoringkonzept, -dossier und -vertrag, Vorgehen in Sponsorensuche und -betreuung.
Referentin	Bettina Kriegel , Agenturinhaberin, eidg. dipl. PR-Beraterin, Marketingfachfrau mit eidg. FA, Dozentin und Expertin an verschiedenen Bildungsinstitutionen.
Methode	Kurzvorträge, Einzel- und Gruppenarbeiten, eigene Fallbeispiele (dadurch hohe Individualisierung), Diskussionen, Analysearbeiten, Vier-Ecken-Methoden, Werkstätte, Rollenspiele.

Bereich Administration

Kurs Nr. / Kurstitel	KH2.13 / Protokollführung
Ort	ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf
Datum	Freitag, 6. April 2018, 08.30 – 16.20 Uhr 8 Lektionen
Teilnehmerzahl	Maximal 16 Personen
Kurskosten inkl. Seminarunterlagen	ZKS Mitglieder CHF 95.– Nichtmitglieder CHF 210.–
Lernziele	Die Teilnehmenden kennen die Bedeutung des Protokolls, den Protokollrahmen sowie die verschiedenen Protokollarten. Sie kennen die sprachlichen Besonderheiten eines Protokolls und können Protokolle effizient, kurz und klar verfassen.
Inhalte	Protokolle klar, knapp und zweckmässig verfassen; Protokollarten; Protokollrahmen; sprachliche Besonderheiten; praktische Übungen anhand vorgegebener Texte.
Referentin	Beatrice Krauer , Fachlehrerin für Information, Kommunikation und Administration (IKA) und Dozentin.
Methode	Gruppenarbeit, praktische Übungen anhand vorgegebener Texte.

Kurs Nr. / Kurstitel	KH1.15 / Optimale Arbeitstechnik
Ort	ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport, Gartenstrasse 10, 8600 Dübendorf
Datum	Freitag, 14. September 2018, 08.30 – 16.20 Uhr 8 Lektionen
Teilnehmerzahl	Maximal 16 Personen
Kurskosten inkl. Seminarunterlagen	ZKS Mitglieder CHF 95.– Nichtmitglieder CHF 210.–
Lernziele	Die Teilnehmenden erkennen und interpretieren Schwachstellen in ihrer persönlichen Arbeitsorganisation und lernen, Arbeitsabläufe optimaler und effizienter zu gestalten. Mehr Effizienz dank optimaler Arbeitstechnik.
Inhalte	Organisation der eigenen Arbeit; Situationsanalyse; Prioritäten und Zielsetzung; Aufgabenplanung und Zeitmanagement; Umgang mit der Informationsflut; Effizienz im Tagesgeschäft.
Referentin	Beatrice Krauer , Fachlehrerin für Information, Kommunikation und Administration (IKA) und Dozentin.
Methode	Wir erarbeiten Grundlagen für Ihre persönliche Arbeitstechnik in Gruppenarbeit und im Erfahrungsaustausch.

Allgemeine Kursbedingungen

Zielgruppen

Das Kursangebot richtet sich an Personen, die in Verbänden und Vereinen ehrenamtlich tätig sind, an Sportlerinnen und Sportler und an Mitgliederverbände und deren Vereine, welche verbands- oder vereinspezifische Kurse durchführen möchten.

Anmeldung

Die Anmeldung erfolgt über eine persönliche Registrierung via der ZKS-Website www.zks-zuerich.ch, Rubrik ZKS-Kurse. Nach Erhalt des Benutzer-Passwortes können Sie sich für den oder die gewünschten Kurse anmelden. In Ausnahmefällen oder falls eine Anmeldung über das Web für Sie nicht möglich ist, können Sie sich beim ZKS telefonisch melden, Tel. 044 802 33 77.

Die Anmeldungen berücksichtigen wir in der Reihenfolge des Einganges. Mit der Anmeldung sind Sie definitiv für den Kurs vorgemerkt. Ca. zwei Wochen vor dem Kurs erhalten sie alle relevanten Kursinformationen inkl. Rechnung.

Vorbehalte

Wir behalten uns vor, Kurse mangels Teilnehmer abzusagen oder Sie bei Überbuchungen umzuplatzieren. In diesem Fall werden Sie von uns rechtzeitig informiert. Änderungen (auch Preisänderungen) gegenüber der Kursausschreibung sind möglich. Kursbeschriebe sind Bestandteil der Allgemeinen Bestimmungen.

Zahlungsbedingungen

Die Rechnung erhalten Sie vor Kursbeginn. Die fristgerechte Bezahlung berechtigt Sie zum Kursbesuch. Ratenzahlungen sind aus rechtlichen Gründen nicht möglich. Ab der 3. Mahnung erheben wir eine Gebühr von CHF 100.-

Ermässigung

Dank Swisslos-Beiträgen wird ZKS-Mitgliedern eine Kursgelderermässigung gewährt. Als ZKS-Mitglied gelten Sie, wenn Sie einem der Sportverbände des Kantons Zürich oder dessen Vereine angehören, welche beim ZKS-Mitglied sind.

Abmeldung / Rücktritt

Sollten Sie einen Kurs nicht besuchen können, bitten wir Sie, die Abmeldung schriftlich an den ZKS zu richten. Bei kurzfristigen Abmeldungen innerhalb von 10 Arbeitstagen vor Kursbeginn verrechnen wir Ihnen eine Bearbeitungsgebühr in der Höhe von 10% des Kursgeldes, mindestens aber CHF 100.- je Kurs. Ein Rücktritt nach Kursbeginn ist nicht möglich. Das Kursgeld wird in diesem Fall nicht zurückerstattet.

Kursbestätigung

Kursteilnehmer, welche mindestens drei Viertel des Kurses besucht haben, erhalten ein Zertifikat.

Der ZKS dankt seinen Partnern für die
Unterstützung



SWISSLOS

Partnerin



Zürcher
Kantonalbank

Damit Zürich in Form bleibt: der ZKB ZüriLaufCup 2018.



Dietiker Neujahrslauf, Dietikon	13. Januar	Wylandlauf, Andelfingen	16. Juni
Laufsporttag Winterthur, Winterthur	3. März	Geländelauf am Bachtel, Oberdürnten	24. Juni
Männedörfler Waldlauf, Männedorf	24. März	Türlerseelauf, Affoltern am Albis	25. August
GP der Stadt Dübendorf, Dübendorf	7. April	Rütilauf, Rüti	8. September
Zürich Marathon (Cityrun), Zürich	22. April	Greifenseelauf, Uster	22. September
Flughafenlauf, Kloten	10. Mai	Pfäffikersee-Lauf, Wetzikon	30. September
Zumiker Lauf, Zumikon	9. Juni		

zkbzuerilaufcup.ch

Die nahe Bank



Zürcher
Kantonalbank

ZKS – Zürcher Kantonalverband für Sport
Gartenstrasse 10
8600 Dübendorf
Telefon 044 802 33 77
info@zks-zuerich.ch
www.zks-zuerich.ch
www.facebook.com/zks-zuerich
www.instagram.com/zks_1943

Partnerin

SWISSLOS



Zürcher
Kantonalbank